

Algemeen beleidsplan Vereniging Jeugdbelang (VJB) Smoke Eaters 2018-2023

INHOUD

Inleiding	2
Algemene beschrijving vereniging	2
Huidige situatie.....	2
Missie.....	2
Visie	2
Analyse	4
Interne analyse	4
Externe analyse	7
SWOT-analyse.....	7
Doelstellingen.....	8
Plannen van acties.....	9
Activiteitenplanning	10
Bijlagen	11



Inleiding

Het Algemeen beleidsplan VJB Smoke Eaters 2018-2023 is de opvolger van het Algemeen beleidsplan VJB Smoke Eaters 2013-2018. Middels dit beleidsplan geven we richting aan de koers van onze vereniging voor de komende vijf jaar. Deze koers in het Algemeen beleidsplan hangt samen met de koers en inhoud van het Technisch beleidsplan VJB Smoke Eaters 2015-2020.

Algemene beschrijving vereniging

Huidige situatie

VJB Smoke Eaters is opgericht in 1968 en is de enige ijshockeyvereniging in Limburg. De thuisbasis van de VJB is de ijsbaan Glanerbrook in Geleen. De teams van VJB Smoke Eaters spelen competitie in de landelijke competitie van IJshockey Nederland (IJNL). Onze vereniging bestaat uit jeugdteams van U8 t/m eerste divisie. De eredivisie Limburg Eaters is een separate stichting en geen onderdeel van VJB Smoke Eaters. Wel is er sprake van een nauwe samenwerking en warm contact. Vanuit de hoogwaardige jeugdopleiding van VJB Smoke Eaters vindt er jaarlijkse doorstroom van enkele leden plaats naar het eredivisieteam.

IJshockey is een relatief kleine sport in Nederland, waardoor binnen de bestaande verenigingen steeds sprake is van een combinatie van breedtesport en topsport. Op basis van selectie kunnen spelers uit de jeugdteams deelnemen aan trainingen en wedstrijden van de nationale teams. Daarnaast faciliteert de VJB ook recreatief ijshockey, middels het juniorenteam (voorheen aspirantenteam).

Dd. 2018 beschikt VJB Smoke Eaters over de volgende teams: U8, U10, U12, U14, U16, 1^e divisie, 2^e divisie, 4^e divisie, junioren, dames. VJB Smoke Eaters heeft ca. 150 leden.

De vereniging kenmerkt zich door een betrokken technische staf en oudergroep. Het aantal beschikbare vrijwilligers voor ondersteuning van de benodigde werkzaamheden is beperkt.

Missie

Bij VJB Smoke Eaters is ijshockey 'a way of life'.

Wij denken in recreatieve, semi-prestatieve en prestatieniveaus.

Dit doen wij dankzij inzet van iedereen, aandacht voor iedereen en plaats voor iedereen, waarbij respect voor elkaar centraal staat.

Visie

VJB Smoke Eaters heeft ten doel het bevorderen van de ijshockeysport in de meest uitgebreide zin van het woord, meer in het bijzonder het jeugdbelang in de ijshockeysport. In een omgeving waarin de jeugd de keuze heeft uit een groot pallet van sporten en andere activiteiten wil VJB Smoke Eaters bereiken dat zo veel mogelijk jeugdleden zich verbinden aan onze vereniging, plezier hebben aan de ijshockeysport en er naar streven het hoogst haalbare voor henzelf en hun team te bereiken.

VJB Smoke Eaters is een sterke jeugdsportorganisatie die er naar streeft een sociaal verantwoord en sportief beleid te volgen waar normen en waarden hoog in het vaandel staan voor een iedereen die bij de vereniging is betrokken. Hierbij zijn prestatie/topsport en recreatie/breedtesport onlosmakelijk met elkaar verbonden.



VJB Smoke Eaters doet dit door het aanbieden van kwalitatief hoogwaardige begeleiding en training, het deelnemen aan wedstrijden op landelijk competitieniveau en landelijk en regionaal vriendschappelijk niveau, het organiseren van evenementen op het gebied van de ijshockeysport en het verzorgen van de noodzakelijke faciliteiten. Om een zo breed mogelijke doelgroep te bereiken gaan wij samenwerkingsverbanden aan met regionale partners, betrekken wij scholen en zoeken we regelmatig publiciteit voor al onze activiteiten.

Onze leden voelen zich thuis in onze vereniging en dragen onze waarden uit. Leden en vrijwilligers kennen onze huisregels en zijn zich bewust van hun voorbeeldfunctie. Indien nodig spreken wij elkaar aan en we helpen elkaar. Onze leden zijn onze ambassadeurs.



Analyse

Interne analyse

A. Ontwikkelingen in het ledenbestand.

Om een gezonde vereniging te hebben en te houden is nieuwe aanwas onontbeerlijk. IJshockey is bij uitstek een sport om jong mee te beginnen, om de benodigde schaatsvaardigheid op te kunnen bouwen. Het is een (tijds)intensieve sport, waardoor niet alle starters automatisch doorstromen naar de vervolgteams. Naast werving en behoud van leden stelt VJB Smoke Eaters stelt zich ten doel de jeugdopleiding zodanig in te richten dat potentieel talent de gelegenheid krijgt door te stromen naar het 1^e divisie team en het eredivisie-team van de Eaters.

Aangezien instroom op latere leeftijd minimaal is, dient de instroom in de jongste teams van zodanige omvang te zijn dat voldoende doorstroom (cohort-effect) naar U14 en U16 gegarandeerd blijft. Het huidige jeugdledenaantal (2018) is 158, het benodigd aantal jeugdleden voor een gezonde vereniging is 150-170.

Ontwikkeling ledenaantal laatste jaren: 2000-2001: 200 leden, 2014-2015: 135 leden, 2015-2016: 122 leden, 2016-2017:150 leden, 2017-2018: 158 leden.

Om een gezond ledenaantal te realiseren en te behouden is jaarlijks een instroom van 20 kinderen in U8/U10 benodigd. De werving van nieuwe jeugdleden focust zich op jongens en meisjes van 4-9 jaar. Starten op latere leeftijd kan (tot ca. 12 jaar), maar de ervaring leert dat naarmate kinderen ouder zijn, het moeilijker is om aan te sluiten bij het niveau van de leeftijdsgenoten. VJB Smoke Eaters richt zich op werving van kinderen in Zuid- en Midden-Limburg (o.a. gemeente Sittard-Geleen, Stein-Urmond, Beek-Elsloo, Maastricht, Echt-Susteren, Roermond, Parkstad en de randgemeenten in België en Duitsland.

IJshockey is een relatief dure sport. De contributie is hoog vanwege de te verdisconteren ijshuur. Materiaal en uitrusting is relatief duur en daarnaast worden spelers/ouders geconfronteerd met reiskosten vanwege de landelijke dekking van de competitie. Daarnaast is de sport arbeids- en tijdsintensief. Hierdoor is deze sport niet voor iedereen haalbaar/bereikbaar en dit is van invloed op de potentiële ledenwerving. Daar staat tegenover dat de betrokkenheid van kader en leden groot is en het aanbod van kwalitatief hoogwaardig niveau.

B. Het activiteitenaanbod.

Kinderen starten in de ijshockeyschool op woensdagmiddag. Tijdens de ijshockeyschool leren de kinderen schaatsen en schaatstechnieken. Als het kind een bepaald niveau heeft bereikt, zal de technische commissie samen met de coach kijken in welk team hij/zij het beste tot zijn recht komt.

Start een kind op latere leeftijd (11+) dan dient reëel met ouders en kind de verwachting besproken te worden om nog in te kunnen stromen in een wedstrijdteam. Recreatieve deelname is in ieder geval mogelijk binnen het juniorenteam.

Aangezien alle teams gebruik moeten maken van één ijsbaan en we alle teams de gelegenheid willen geven 2-3 keer per week te trainen, wordt jaarlijks een trainingsrooster vastgesteld voor de trainingen op maandag, dinsdag, woensdag en donderdag, tussen 16:00 en 22:45u. Hierbij wordt rekening gehouden met het feit dat het aangeboden trainingstijdstip geschikt en haalbaar moet zijn voor de betreffende leeftijdsgroep.



Leden van VJB Smoke Eaters beschikken over meer ijs-trainingsuren dan de meeste andere ijshockeyclubs in Nederland. Naast ijstrainingen worden tevens off-ice-(conditie)trainingen verzorgd. Opzet en doelstellingen van de vereniging op technisch niveau zijn vast gelegd in het Technisch beleidsplan.

C. Huidige en gewenste profilering van de vereniging.

Ijshockey is de snelste teamsport ter wereld. Het doet een beroep op doorzettingsvermogen, leergierigheid, team-spirit en discipline. Veiligheid, samenwerking, fair play en respect staan centraal. In rap tempo wordt gewerkt aan schaatsvaardigheid en schaatstechniek, waarbij een grote bijdrage wordt geleverd aan de motorische ontwikkeling en het zelfvertrouwen van het kind.

Ijshockey *vraagt* om 100% inzet, maar *geeft* vooral veel plezier in het spel. Het 'ruige' imago van ijshockey is tegelijkertijd een sterkte (aantrekkingskracht) en een zwakte (drempel) van de sport.

Kinderen van 4-9 jaar (basisschool groep 1-5) komen doorgaans in contact met een sport via vriendjes/vriendinnetjes of via stimulering van interesse door ouders / familieleden. Ijshockey is niet de meest voor de hand liggende sport (zoals voetbal, judo of dans), zodat het niet vanzelfsprekend is dat een kind uit zichzelf de afweging maakt om kennis te gaan maken met deze sport. De kennismaking moet dus naar de kinderen toe gebracht worden.

Daarnaast is deze doelgroep bij uitstek afhankelijk van de mogelijkheid en bereidheid tot tijdsinvestering door de ouders. De benodigde ouderparticipatie kan vanwege de landelijke wedstrijdspreiding een drempel zijn om het kind te laten kiezen voor deze sport. Ouders van bestaande leden dienen als ambassadeur voor de vereniging om andere ouders over deze drempel heen te helpen. Ontvangst en begeleiding van nieuwe ouders is essentieel. Tijdens de ijshockeyschool zijn er daarom vaste gezichten die belangstellenden wegwijs maken binnen de verenigingen. Tijdens activiteiten/evenementen vervullen ouders actief een ambassadeursrol.

Omdat de focus ligt op de jongste doelgroep is de kans wel groter dat kinderen nog geen (definitieve) keuze hebben gemaakt voor een sport en daarom open staan voor kennismaking met de ijshockeysport.

D. Het kader.

Het kader van de vereniging wordt gevormd door het bestuur, de technische staf, (trainers/coaches), officials, scheidsrechters, (toernooi)commissieleden en oudervrijwilligers. Het aantal beschikbare vrijwilligers voor ondersteuning van de benodigde werkzaamheden is beperkt. Het invullen van vacante bestuursfuncties verloopt moeizaam.

Bestuurlijke situatie

De bestuursleden hebben veel affiniteit met ijshockey en enkelen zijn als speler, ouder of als coach direct betrokken (geweest) bij het ijshockey in Geleen. Het bestuur hecht veel waarde aan continuïteit om nieuw ingeslagen (beleids-)wegen te kunnen voorzien van een stevige bodem. Het bestuur streeft er naar dat als een bestuurslid om bepaalde redenen zijn functie tussentijds moet neerleggen hij of zij zelf voor adequate vervanging probeert te zorgen, zodat de voortgang bij de uitvoering van het beleid niet in gevaar komt. Het bestuur kan alleen maar functioneren als het beleid mede wordt gedragen door de technische commissie, de trainers, coaches en alle andere vrijwilligers. VJB Smoke Eaters zou graag een beroep willen doen op meer vrijwilligers dan nu het geval is, ook een versterking op



bestuurlijk niveau zou de vereniging ten goede komen. Vrijwilligers moeten hun taak in de door het bestuur gecreëerde omstandigheden beter en met meer plezier kunnen verrichten.

Technisch kader en deskundigheidsbevordering

VJB Smoke Eaters streeft er naar dat het aantal jeugdleden zal toenemen. Om te kunnen blijven voldoen aan een goede en voldoende begeleiding van onze jeugd op technisch en organisatorisch niveau dienen extra inspanningen te worden geleverd. Een van de pijlers is de vergroting van onze vrijwilligers aantallen. Daarbij is een grote rol weggelegd voor deskundigheidsbevordering van de huidige, maar zeker ook de nieuwe vrijwilligers. Trainers/coaches en teambegeleiders zijn allen in het bezit van een level-1-certificering, beschikken over een Handboek teambegeleiding (2018) en worden gecoacht door de leden van de technische commissie.

VJB Smoke Eaters verzorgt zelf een scheidsrechtersopleiding (in samenwerking met IJNL) en een officials-opleiding.

Trainers en scheidsrechters ontvangen een vrijwilligersvergoeding voor hun werkzaamheden.

Coaches, trainers en bestuursleden beschikken over een VOG-verklaring. Coaches/trainers beschikken over minimaal een level-1 certificering en een EHBO-diploma.

E. De accommodatie.

Voor het beoefenen van de ijshockeysport is de vereniging gebonden aan de ijsbaan. In 2017 heeft de gemeente Sittard-Geleen uitgesproken dat de bestaande ijsbaan Glanerbrook Geleen gerenoveerd gaat worden (2021-2023). Het beheer van de ijsbaan is sinds 2000 geprivatiseerd en in handen van LACO. De mogelijkheid bestaat dat gedurende of na de renovatie het beheer van de ijsbaan in andere handen komt te liggen dan de huidige private uitbater LACO. Gevolg van dit onzekere toekomstperspectief is een beperkt onderhoud van de accommodatie.

F. Interne communicatie.

Communicatie over team- of verenigingsaangelegenheden verloopt via de teamcoach. Middels de 'Voortgangsmonitor' is vastgelegd op welke wijze het bestuur betrokken blijft bij de voortgangsgesprekken binnen de teams.

In de jaarlijkse Algemene Ledenvergadering aan het einde van het seizoen wordt verantwoording afgelegd over het seizoen en worden voornemens met betrekking tot het nieuwe seizoen bekend gemaakt of (indien nodig) ter stemming voorgelegd.

Leden en geïnteresseerden kunnen zich abonneren op een nieuwsbrief via de website.

G. Externe communicatie.

Met de uitbreiding van het bestuur in 2017 is ruimte ontstaan om meer aandacht te besteden aan sponsorwerving en sponsorbeleid, ledenwerving, PR en samenwerking met partners in de regio.

Vanuit het bestuur wordt nauw contact onderhouden met Glanerbrook, gemeente Sittard-Geleen, IJshockey Nederland en andere stakeholders.

Om bekendheid te geven aan evenementen, seizoensopening, open dagen en jeugdtoernooien worden persberichten verspreid aan regionale media en wordt gebruik gemaakt van social media. De vereniging beschikt over een Facebook-pagina die beheerd wordt door een kleine groep betrokkenen, namens de VJB.



H. Financiën.

VJB Smoke Eaters is een financieel gezonde vereniging. Het blijft echter noodzakelijk om tijdens het seizoen activiteiten te blijven ontplooiën om (extra) financiële middelen te verwerven en de contributie draagbaar te houden. Primaire kosten, zoals ijshuur en minimale trainerskosten moeten betaald kunnen worden uit inkomsten van contributies, subsidies en een substantiële bijdrage van sponsorinkomsten. Alle andere sponsorinkomsten kunnen worden gebruikt voor extra mogelijkheden, zoals aanvullende ijshuur, ijshockey clinics, (trainings)materialen, verenigingsondersteunende activiteiten, etc.

Belangrijke bronnen van (neven)inkomsten naast contributie zijn sponsoring, toernooiopbrengsten, fundraisingsacties en gemeentelijke subsidie. Er is geen financiële ondersteuning vanuit de ijshockeybond.

Externe analyse

Belangrijkste stakeholders voor VJB Smoke Eaters zijn leden, ouders en vrijwilligers.

VJB Smoke Eaters onderhoudt een nauwe samenwerking met diverse externe partners:

- IJshockey Nederland
- Gemeente Sittard-Geleen
- (LACO) Glanerbrook
- Limburg Eaters
- Ecsplora
- Sponsors
- Andere (ijs)sportverenigingen binnen Glanerbrook

SWOT-analyse

		Intern	
Positief	Sterkten Snelle aantrekkelijke sport Gemoedelijke sfeer (veilig, geborgen) Gepassioneerde vrijwilligers Merksnaam (exposure)	Zwakten Aantal leden Reistijden Aantal sponsors Ijstijden / Ijsbeschikbaarheid Ontbreken clubruimte	Negatief
	Kansen Groei (leden, sponsors e.d) Exposure Kwaliteit Samenwerking en/of integreren Renovatie accommodatie	Bedreigingen Dure sport (hoge drempel) Imago Reistijden (afstanden, vrije tijd) Zeggenschap IJshal Zichtbaarheid	
		Extern	



Doelstellingen

VJB Smoke Eaters spreekt de ambitie uit de volgende doelstellingen in de komende vijf jaar te realiseren:

- financieel gezond zijn en blijven;
- doorstroming van spelers naar 1e team Limburg Eaters;
- oefening van de leden te verzorgen;
- deskundigheidsbevordering trainers/coaches/bestuur/scheidsrechters/officials/vrijwilligers;
- organiseren van ijshockeysport-evenementen;
- verzorgen van de noodzakelijke faciliteiten;
- jeugdspelers zo lang mogelijk sportief aan de vereniging kunnen binden;
- aanbod van prestatie/topsport en recreatie/breedtesport;
- uitbreiden van de regio om meer jeugd te kunnen bereiken;
- door middel van speciale evenementen het ijshockey bij een breder publiek bekend maken;
- U-teams minimaal 3 trainingen per week aan te bieden;
- groei van de vereniging naar 150-170 leden;
- communicatie met spelers, ouders, sponsors, verhuurder, etc.;
- bewaken van onze normen en waarden op en naast het ijs (zie gedragsregels / huishoudelijk reglement op onze site www.smokeeaters.nl);
- vertegenwoordiging bij IJshockey Nederland;
- tevredenheid leden en vrijwilligers meten via een enquête.

Startend in 2018 gaan we, samen met trainers, coaches, vrijwilligers, ouders en leden werken aan de formulering van “Het Huis van VJB Smoke Eaters”. In “Het Huis” wordt geformuleerd hoe wij verwachten dat wij met elkaar omgaan, waar we elkaar op aan mogen spreken en hoe we er gezamenlijk aan bij kunnen dragen dat we een gezonde, sportieve en aantrekkelijke vereniging blijven waar iedereen zich thuis voelt.



Plannen van acties

Jaarlijkse evenementen:

- Seizoensopeningsdag
- Open dag
- Avondtoernooi U16
- U8-U10 toernooi
- U12 toernooi
- U14 toernooi
- Einde seizoenfeest uitreiken Award

Ledenwervings-/promotieactiviteiten:

- Flyers/posters op openbare locaties zoals openbare bibliotheken, sportwinkels, gezondheidscentra, supermarkten, etc.
- Flyeren / stickers uitdelen tijdens sport events (Iron Man, Kennedymars, DISloop, Jeugd Olympiade), carnavalsoptocht, doe-dag Geleen en andere events in Sittard-Geleen e.o.
- Bekendheid geven aan de ijshockeyvereniging bij sportpromotors (Ecsplere/Sprint, Sportstichting)
- Clinic aanbieden tijdens Sport in Actie (Herftxperience, Kerstxperience, Meixperience, Summer of sports) (<http://www.ikinactie.nl/vakantie-in-actie>)
- Samenwerking met zwembad Glanerbrook: na ABC door naar ijshockey!
- Bekendheid via de media door stukjes en verslagen in te sturen
- Promotiefilm vertonen via social media en gesponsorde bioscoopreclame
- Optimaliseren van het gebruik social media acties (call-to-action)
- Vriendjes/vriendinnetjes-dagen voor leden / werven onder familie en bekenden van de eigen leden (1 nieuw lid = beloning)
- Tenuedag: Kies een vrijdag uit tijdens het schooljaar en laat alle spelers (of de hele vereniging) hun shirt aantrekken naar school. Dit zorgt voor extra aandacht voor ijshockey.
- Aanbieding voor aspirant-leden: word lid en krijg een stick.

Wervingsactiviteiten financiën/sponsoring:

- Eigen merchandise-lijn
- Jaarlijkse Rabobank Clubkascampagne en belronde voor Vriendenloterij
- Club van 50
- Werven en onderhouden sponsorcontacten, organiseren sponsoravond



Activiteitenplanning

Smoke Eaters Geleen jaarplanning	
Tijd	Aktie
Voorseizoen	Boarding-reclame ijshockeyschool regelen
Voorseizoen	Actualiseren website (info ijshockeyschool)
Voorseizoen	Zoeken van sponsors - shirtsponsor
Voorseizoen	Promofilm laten uitzenden
Voorseizoen	Samenwerking/afstemming andere ijs-/sportclubs
Rond 15 sept	Persbericht Lokale media: "ijshockeyschool is weer begonnen"
Rond 15 sept	Flyers/Posters ophangen ijsbaan/kassa/Robsport
Rond 15 sept	Flyers/Posters ophangen bij niet-ijshockeywinkels
	Flyeren tijdens sportevenementen
September	U16 avondtoernooi
Half september	Seizoensopeningsweekend
Oktober	Wervingsactiviteit herfstvakantie
November	Flyers/Posters ophangen scholen en kinderopvangcentra
December	Demo's regio-ijsbanen (U8-U10-U12-U14)
December/januari	Clinic Ecsplore kerstvakantie
Februari	Carnavalsoptocht (collecte, flyeren)
April	U8-U10 toernooi
April	U14 toernooi
April	U12 toernooi
Maandelijks	Scholen uitnodigen voor eredivisiewedstrijden (met begeleiding en uitleg van VJB leden)
Maandelijks	Social media: wie deed wat deze maand? / post dit bericht/video op je Facebook/Instagram
Maandelijks	Scouten op ijsbaan (discoschaatsen)
Elke wedstrijd	Verslagje/update op Facebook/Instagram



Bijlagen

- Begroting wordt jaarlijks gepresenteerd tijdens de Algemene Ledenvergadering (niet als bijlage opgenomen)
- Organogram: <https://www.smoke-eaters.nl/organigram/>
- Functieomschrijvingen bestuur/commissies is opvraagbaar bij het secretariaat, via secretariaa@smoke-eaters.nl
- Huishoudelijk reglement is gepubliceerd op de website: <https://www.smoke-eaters.nl/clubinfo/huisregelementen/>
- Privacy policy is gepubliceerd op de website, op de webpagina: <https://www.smoke-eaters.nl/clubinfo/huisregelementen/>
- Statuten zijn gepubliceerd op de website, op de webpagina: <https://www.smoke-eaters.nl/clubinfo/huisregelementen/>
-

